



2024-25年度スローガン
「輪を以て貴しとなす」

2025年2月17日(月)12:30 第2356回例会

本日のプログラム

会員卓話
瀧澤 隆之介 会員 卓話



社会奉仕委員会
佐々木 仕 副委員長

前々回例会記録 2354回 1月27日(月)18:30

【司 会】 黒川篤 会長
【ビジター】 おりません
【ゲスト】 大原 裕介 様 (社会福祉法人ゆうゆう理事長)
【奨学生】 パン スー イン さん

1/27 出席報告

会員数	出席	欠席	除外	%
35	14	19	2	42

会長報告

■パンさんへ奨学金のお渡しとショートスピーチです。



委員会報告

◆ゴルフ同好会より(藤城会員)・・・宮崎合宿についてご報告



ニコニコBOX

- ☺ **佐々木仕会員**：社会奉仕委員会担当のクラブフォーラムに、当別町より社会福祉法人ゆうゆう理事長 大原裕介様をお迎えし、貴重なお話をお聞きできる機会を得ました。若狭社会奉仕委員長不在ですが、皆様よろしくお願いたします。
- ☺ **養輪隆宏会員**：ご挨拶遅くなりました。新年明けましておめでとうございます。本日は大原様の卓話とても楽しみです。宜しくお願致します。
- ☺ **林里紅会員**：本日は大原裕介様の貴重なお話を楽しみにしております。ニコニコします。
- ☺ **黒川篤会員**：大原裕介様、本日はよろしくお願いたします。

メインプログラム 第3回クラブフォーラム



「人口減少社会における
福祉的経営のあり方」

社会福祉法人ゆうゆう理事長/
北海道医療大学客員教授 大原裕介 様

○社会福祉法人ゆうゆうの事業展開

北海道 5市町村・東京都文京区における事業展開

当別町
法人本部の所在地
当別町・北海道医療大学と連携のもと、住民同士が支え合いによる共生型地域福祉の事業

江別市
江別大麻エリアで、重度障害者の地域生活支援システムの構築及び商店街活性化事業

苫小牧市
指定管理による地域共生型拠点と図書館を融合させた交流サロンと社会的リポートが必要な子どもの第3の居場所事業

岩見沢市
岩見沢市と連携のもと、空き店舗の常設ギャラリーの展開など障害者の芸術文化推進事業

和寒町
特別養護老人ホーム建て替えを契機とした福祉を総括した「まちづくり」事業の和寒町・地域住民・設計事務所と協働によるプランニングおよび推進事業



社会福祉法人ゆうゆうは、北海道医療大学学生ボランティアセンターが前身となっているため当別町の法人本部を設置している。北海道の5市町村で事業を実施しているなかで、苫小牧市では、図書館と福祉を融合させた事業を展開している。前例主義の図書館のあるべきルールを例えば、にぎやかな図書なんでも良いと変えることによって、これまでの図書館を利用する市民に加えて新たな利用者層が増えたと同時に、これまでの静かな図書館よりも心地よいという声も聞かれた。全国的に図書館の利用者は減る中で、図書館が社会的に孤立をしている方々を事業を抱えたこともたちの居場所として再構築できる可能性が考える。

現在、法人として注力しているのは和寒町での事業である。人口3,000人規模の小さなまちで特別養護老人ホーム建て替えを中核に人口減少著しい自治体のサステナブルなまちづくりに着手している。

北海道での事業展開のほかに、東京大学のリノベーションされた工学部の建物の一部で学生と教職員向けの学食事業を実施している。著名な建築家である隈研吾さんがリノベーションの設定をされており、ご縁から店舗についても隈研吾さんに設計監修をお願いすることができた。東京大学で飲食事業を展開した理由に、①自社農園のお米や野菜を加工し販売する6時が事業の確立、②収益事業（課税事業）による事業実施で得た利益を福祉事業に還元する、③東京大学の学生たちとのリクルーティング機能の構築の3つをビジョンとして事業を設計した。オープンして間もなく、コロナの緊急事態宣言が発令され、厳しい経営状況ではあったが、東京大学の学生が卒後看護師として入職するなどの効果も一定達成されたと評価している。

○社会福祉法人ゆうゆうにおける人材戦略

多様な人材・多様な働き方・多様な学びを実現するシステム構築と人材育成・確保の推進

北海道医療大学、札幌・江別近郊の大学生のフィールドワーク、アルバイト環境を整えるとともに、多様な経験をした学生たちが、ゆうゆうや福祉分野で働きたいと思ってもらえるよう、現場での魅力発信を再考し、実行していきます。

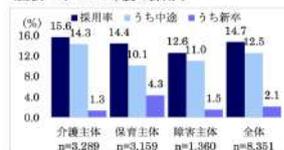
これまでの大学に加え、全国各地からの実習生やインターンシップ、ゼミ合宿などの受け入れの事業スキームを構築します。

スタッフが配置される部署に限らず、他部門での業務や地域福祉や地域振興に複業や兼業として関わることができる環境を整備及び事業スキームを構築し、実行します。

現在の様々なキャリアや世代のスタッフが在籍していますが、これからの時代も見据え、今後継続的に多様な人材の育成と確保を推進します。

これらの人事戦略を推進していくことと、幅広い人材をリクルートするために社外パートナーと委託契約をします。

(図表 12) 2021年度の採用率



(図表 13) 2021年度の離職率



少子化に伴い全産業の担い手不足、人材確保は非常に厳しい状況にあるなかで、福祉業界は慢性的な人材不足に陥っている。対人援助職である福祉分野においては経営の最重要課題と言える。新卒採用が苦慮している時代のなかで、ゆうゆうは今年度45名の新卒エントリーがあった。北海道の福祉系大学だけではなく、全国各地から応募が来ている状態にある。10年ほど採用活動に注力してきたなかで、学歴を持ち出すものではないが、東京大学や大阪大学、慶應義塾大学の卒業生たちも入職者として一部存在する。また特徴的なのは、彼らも含め、福祉分野を専門的に学んでいない大学生たちの入職者が一定数いることである。東日本大震災以降、社会課題に自分もアサインしたいという若者たちに訴求するために、例えば、「消滅する自治体を救う」などのキャッチーなフレーズを掲げ、そうした思考を持つ若者たちをリクルートしてきた。私たちの業界は、国家ライセンスを取得した若者の活躍もさることながら、様々な分野の若者が活躍するフィールドを提案している。

また、新卒採用時のアプローチでは昨今、「時すでに遅し」の感は否めないため、アルバイトやインターンシップなど早期に学生との接点を持つ機会を創設し、ゆうゆうに対する「ファン」層を獲得するシステムを構築している。早期アプローチの最も効果的なインパクトは、年齢の近い若手従事者がどのような働き方をしているのか？という点が学生たちの重要なポイントとなるため、経営層や人事部だけの取り組みでは限界があり、法人全体としての意識情勢と取り組みが不可欠である。この点においては、私たちも課題があることは否めず、今後の経営の重要なアジェンダとしている。

そして、新たな採用だけではなく、職場の定着率を高めることも重要な視点である。グラフにある通り、福祉業界の離職率は16%と他業種と比べると高い傾向にある。特に3年未満の離職率は高い。ゆるゆるの離職率は昨年度ベースで6%であり、全国平均よりも低い改善しなくてはならな

いアジェンダは山積している。一人ひとりの意思を尊重した多様な生き方を大切にするのは当然ながら重要なため、「抱き込む」定着はもってのほかではあるが、自らが活力を持って働きたいと思う環境づくりとシステム構築が重要である。



黒川篤会長

前回例会記録 2355回 2月7日(金) 18:30

- 【司会】 黒川篤会長
- 【ビジター】 おりません
- 【ゲスト】 パーさん(青少年交換留学生)
- 【奨学生】 パンスーインさん

2/7 出席報告

会員数	出席	欠席	除外	%
35	18	16	1	53



4クラブ合同例会

当別RC・札幌モーニングRC・札幌はまなすRC・札幌北RC

2025年2月7日(金) 於 ホテルユキタ

司会 菱輪 隆宏・斉藤 昌一(札幌北RC)



4クラブ対抗! カラオケバトル



当別RC

高橋 毅典 会員 「ランナウェイ」 / 鈴木雅之
森田 利幸 会員 「人生の扉」 / 竹内まりや

札幌モーニングRC

阿部 竜司 会員 「2億4千万の瞳」 / 郷ひろみ
泉山 翼查 会員 「また逢う日まで」 / 尾崎紀世彦

札幌はまなすRC

高野 淳也 会員 「島人ぬ宝」 / BEGIN
中野 修 会員 「GOLDFINGER'99」 / 郷ひろみ

札幌北RC

栗原 清昭 会員 「兄弟船」 / 鳥羽一郎
瀧澤 隆之介 会員 「いいわけ」 / シャ乱Q





皆様大変お疲れ様でした！



会務報告

①次週例会はお休みです。次回の例会は 2 月 17 日月曜日お昼の通常例会です。月間テーマに因んで、瀧澤隆之介会員の卓話です。皆様のご出席宜しくお願い致します。

北クラブ情報

例会日 毎週月曜日 12:30

例会場 グランドメルキュール札幌大通公園



札幌北RCホームページ
<http://www.sapporo-north.jp/>

- * 2月24日(月) **休会(天皇誕生日の週のため)**
- * 3月 3日(月) 会員卓話
- * 3月10日(月) 会員増強担当例会
- * 3月17日(月) **休会(春分の日のため)**
- * 3月24日(月) **【夜間】第4回クラブフォーラム**
- * 3月31日(月) 月間テーマにちなんで

3月は
水と衛生
月間

他クラブ予定表

18日(火)

札幌西	委員会ミーティング
はまなす	通常例会
札幌清田	通常例会
大通公園	未定

20日(木)

札幌東	未定
札幌西北	未定

22日(土)

札幌手稲	休会(法定休日の週のため)
------	---------------

19日(水)

モーニング	ゲスト卓話 安藤 佑 さん(ローテックス)
札幌	絵本作家/イラストレーター そら氏 卓話
真駒内	地区社会奉仕委員長 佐々木雅之氏 卓話
新札幌	移動夜間例会 ※受付なし

21日(金)

札幌幌南	下期活動計画クラブ協議会
------	--------------

24日(月)

札幌南	休会(法定休日の週のため)
-----	---------------

※予定は変更になる可能性があります。また、ビジターで他クラブへ行かれる際はご連絡が必要な場合があります。※