



2022-23年度スローガン  
「今一度、人生の目的を考えてみる」  
～当たり前ではない平和に感謝して～

2022年9月12日(月)12:30 第2269回例会

## 本日のプログラム

クラブ奉仕委員会 担当  
元札幌市生涯学習振興財団理事長  
西村喜憲様 卓話

## 会員誕生日祝

おりません

## 入会記念日祝

9/12 谷口昭博 会員

♪「奉仕の理想」

前回例会記録 2268回 9月5日(月)12:30



職業奉仕委員会  
阿部 弘 委員長

【司 会】 菱輪 隆宏 会長

【ビジター】 中村 雅人 様

(中村越子会員ご家族)

【ゲスト】 宝金 清博 様(北海道大学総長)  
代書芸 様(米山記念奨学生)  
朝倉 利晃 様(グローバル奨学生)

9/5 出席報告

会員数	出席	欠席
34	28	6
除外	MU	%
0	---	82

## 会長報告

■新会員3名の皆様の氏名公表について。9月15日インフォメーション、10月3日入会となりました。

■米山奨学生代書芸さんに奨学金をお渡し致します。続けてショートスピーチをお願い致します。

■ズームでご参加頂いておりますグローバル奨学生の朝倉さん、先週の例会で齊藤委員長よりご案内がりましたが、11日ご出発ということが決まりギリギリズームでご参加頂けました。また、朝倉さんのカウンセラーとして地区より私菱輪が任命されましたので報告させて頂きます。それではショートスピーチをお願い致します。



## 委員会報告

◆R財団委員会(齊藤委員長)・・・PHS認証式について  
※Rの友は時間の都合上次週とさせていただきます※



ニコニコBOX

☺ **菱輪隆宏会員**：この度、宝金総長様を本クラブ名誉会員にお迎えできましたこと、この上ない喜びです。本当にありがとうございました。

☺ **藤城英明会員**：先日、中村さんのお店、ラ・ブリックにて新人のテーブルマナー研修を行って頂きました。中村さんの御主人のすばらしいお話をお聞きし、おいしいお料理とワインを頂き、最高のマナー研修となりました。ニコニコです。

☺ **遠藤亘会員**：本日は宝金清博総長の卓話を楽しみにしています。また、3日はさっぽろひかり福祉会のパン祭りに参加してきました。大館委員長のもと、渡邊靖司さんが焼き鳥を焼いていました。とてもおいしかったです。4日は浜辺と海をきれいにする会のクリーンアップ活動にも参加してきました。3年ぶりの開催に、手稲ロータリークラブの丹羽さんがニコニコしていました。

☺ **相沢美束会員**：宝金先生のお話楽しみにしています。私は元気に年相当にロータリーを楽しんでいます。

☺ **佐々木仕会員**：宝金北海道大学総長をお迎えして、大変貴重なお話しをお聞きできる機会をいた

だき感謝しております。プログラムを計画いただいた阿部先生にも感謝です。ありがとうございます。

☺ **栗原清昭会員**：宝金北海道大学総長のご来訪を歓迎しニコニコです。

☺ **中村越子会員**：本日宝金学長のお話、とても楽しみにしております。阿部先生、小林先生、色々で尽力感謝いたします。夫も参加させていただきありがとうございます。

☺ **鈴木隆也会員**：本日は北海道大学総長 寶金清博様の卓話楽しみにしております。どうぞ宜しくお願い致します。また、9月3日土曜日に3年ぶりに開催された札幌ひかり福祉会のお祭りのお手伝いに行ってきました。この3年間はコロナ禍で開催を見合わせてきたこともあり、地域の方々の楽しそうな笑顔を見れて良かったです。またその後は札幌村神社にも行き、なんのお手伝いもせずに飲み物まで出してもらい草間会員には気を使わせてしまいすみませんでした。しかしながら今回は黒川さんからプロの炭起こし指導もして頂きましたので、今後も役立ちそうでニコニコです！

☺ **大館政弘会員**：北海道大学総長 寶金清博様、ようこそ当クラブにおいて下さいました。本日のプログラムを楽しみにしております。宝金総長様のご来訪を歓迎申し上げます。先日は札幌ひかり福祉会の「パン祭り」のお手伝い、大変お疲れ様でした。当日は長い行列が出来る程多数の地域の皆様方において頂き、朝の水ヨーヨー作り・焼き鳥の火起こしに始まり、お祭り商品の販売なども大忙しでアツという間に盛況の内に終わる事が出来ました。またその後、例大祭で賑わう「札幌村神社」にお伺いしました。縁日ブースも大賑わいで、多くの方々がお詣りにいらして本当にお忙しい中、突然の訪問にも拘らず草間副会長には笑顔で歓迎して頂きました。拝殿でご馳走になった御神酒🍷とっても美味しかったです。お陰で有意義な時間を過ごさせて頂きました。皆さんに感謝申し上げます😊

## メインプログラム



### 大学が変わる・社会が変わる

第20代 北海道大学総長 寶金 清博 様



平成の30年、日本の国力の低下が指摘されています。その中で、日本の研究力の低下も指摘されています。様々なデータを見ても、日本の研究力の地盤沈下は大変に深刻です。その理由は様々にありますが、財務的基盤の一つである基金（エンダウメント）の脆弱さや研究費の不足も大きな要因です。

こうした状況の中で、日本の国力回復のために、政府は研究力の世界的競争力向上を国の政策の中心（4番バッター）に置いています。その政策の一つとして、基金と研究資金を強力に強化するために、10兆円ファンドや研究大学総合振興パッケージという支援もあります。あるいは、北海道大学にもありますが、WPI（世界トップレベル研究拠点プログラム）という世界的な研究拠点整備をさらに加速しています。

北海道大学は、世界の課題解決に貢献するために、世界に伍する大学でなければならないと考えています。今回の中期目標においても、第一に「研究の北大」を掲げています。しかし、それは、単に北大の研究力が伸びれば良いわけではなく、日本全体、特に研究の主力となっている国立大学全体の研究力アップに繋がらなくてはなりません。

そのためには、それぞれの大学が独自性を伸ばし、それぞれの遺伝子を十分に発現させる必要があります。こうした多様性の重要性は言うまでもないことです。特定の研究領域や一時的に注目されている分野への研究集中は、クローン的な大学を増殖させてしまいます。クローン的大学の集合体は、複雑な社会

課題解決には十分な力を発揮することができません。結果として、学術研究の動的な発展を遅らせ、イノベーションを引き起こすことができません。

北海道大学は、資本と人口が集中する首都圏から最も遠い総合研究大学の一つです。この地理的位置は、財務の立場からすると、決して好条件ではありません。しかし、地域課題の先進地域であり、課題解決のための大学としての独自性を磨き上げ、日本の国立大学全体で形成される集合知を高める観点からは、むしろ、絶好の地政学的特性に恵まれていると考えています。

このために、財務的基盤強化についても高いスピード感をもって、進めています。その詳細は、本学の統合報告書が、この10月以降、本学のホームページに掲載されますので、是非ご覧ください。

また、こうした財務的改革に加えて、これまで北海道大学が必ずしも積極的に関わってこなかった「地域との関わり」についても、大きな組織改組を行い、様々な挑戦をしています。岩見沢市での「少子化への挑戦」あるいは、函館市での「新しい養殖漁業への取組」さらに「北海道ワイン」などの地域共同研究が期待されています。

また、人材養成の点でも、今後は、新しい観点が必要です。大学は、知の拠点であり、学士、修士、博士を育成する高等教育機関であることは変わりありません。その一方で、特別な才能や社会変革を引き起こすコアテクノロジーの創出、あるいは、爆発的なイノベーションをもたらす奇才も包摂し、育てる場所でなければなりません。そうした、次世代の日本や世界を支える若い世代を育てることも大学の重要な仕事と考えています。

さらに学士、修士、博士が、社会変革のエンジンとなるように、スタートアップや起業に関わる教育の仕組みやトレーニングも必要です。現在、北海道大学をはじめとして、日本の多くの大学が、こうした従来にはなかった教育に注力しています。

今後とも、北海道大学へのご理解とご支援をよろしくお願いいたします。

(原文のまま掲載)

## 会務報告

①次週例会はクラブ奉仕委員会プログラム担当例会です。元札幌市生涯学習振興財団理事長 西村喜憲様をお迎え致します。

## 北クラブ情報

**例会日** 毎週月曜日 12:30

**例会場** センチュリーロイヤルホテル



札幌北RCホームページ  
<http://www.sapporo-north.jp/>

\* 9月19日(月) **休会(法定休日・敬老の日)**

\* 9月29日(月) ガナバー公式訪問  
第2回クラブ協議会

\* 10月3日(月) 会員増強委員会担当 体験例会  
新入会員 入会式

## 他クラブ予定表

### 13日(火)

札幌西 新入会員卓話  
はまなす 会員卓話・公式訪問準備  
札幌清田 14日繰下げ移動例会 ※受付なし  
大通公園 なし

### 15日(木)

札幌東 北海道ワインについて(仮)  
札幌西北 「尊厳死を考える」

### 17日(土)

札幌手稲 ゲスト卓話

### 14日(水)

モーニング 夜間例会「インターアクト活動報告」  
札幌 丹羽祐勝会員 卓話  
真駒内 会員卓話  
新札幌 新会員卓話

### 16日(金)

札幌幌南 定例会

### 19日(月・祝) 敬老の日

札幌南 休会(法定休日)

！注意！

予定は変更になる可能性があります。また、ビジターで他クラブへ行かれる際はご連絡が必要な場合があります。